

敏感时刻大打出手,局势现谅解备忘录签署以来“最严重升级”

# 美伊局势是否再次来到悬崖边

今日聚焦

本报记者 廖勤

就在伊朗为已故最高领袖哈梅内伊举行国葬之际,说好葬礼期间不动手的美国又与伊朗大打出手,距离上次交火仅隔10天。

这轮因霍尔木兹海峡商船遇袭引发的冲突,被认为是美伊签署谅解备忘录以来局势出现“最严重的升级”。

为此,伊朗总统佩泽希齐扬7月8日凌晨结束访问伊拉克,紧急回国。同日,美国总统特朗普更是放话:美伊谅解备忘录“已终结”。

与此同时,美国收回对伊朗石油出口豁免。一系列紧急突发事件导致国际油价大涨超6%。

敏感时刻,海峡何以重燃战火?特朗普所谓的“终结”有何意味?美伊局势是否再次来到战与和的十字路口?

冲突缘何再起?

新一轮冲突缘何而起?

导火索和上次一样——商船通过海峡时遇袭。

根据英国海上贸易行动办公室7日的通报,24小时内发生了三起霍尔木兹海峡通航船只遇袭事件。

联合国国际海事组织指出,这是自今年4月底以来,海峡单日袭击事件最多的一次。

据英国海上贸易行动办公室的说法,三起袭击均发生在阿曼或邻近阿联酋的开阔海域,显示遭袭船只沿着靠近阿曼的南侧航道通行,而非伊朗要求的靠近伊朗的北侧航道。

事后,美国发起猛烈打击,以惩罚伊朗袭击商船。

美军称,本轮打击击中80多个目标,包括伊朗的防空系统、指挥控制网络、海岸雷达站点、反舰导弹能力,以及逾60艘革命卫队小型快艇。

当天,伊朗石油出口枢纽哈尔克岛、海军总部所在地南部阿巴斯港以及锡里克地区、格什姆岛等地均传出爆炸声,并造成多人受伤。

有美国官员透露,此次打击规模和强度是10天前打击的四五倍。

美国不仅大动干戈,还重新祭出制裁武器。7日,美国财政部宣布,撤销



这是6月份在伊朗阿巴斯港附近拍摄的霍尔木兹海峡中的船只。新华社/美联

上月授权伊朗出口石油60天许可证。

伊朗也毫不示弱,对等报复。8日,伊朗革命卫队称“摧毁”美军在中东地区的85处重要设施,并谴责美国“背约”重启石油制裁。

德黑兰还重申任何情况下都不允许美方干涉霍尔木兹海峡管理,由伊朗设定的通航线路是唯一安全航线。

伊美升级博弈

24小时内三艘商船挨打,很明显,伊朗对海峡通航管控力度在上升。

在上海外国语大学中东研究所教授丁隆看来,伊朗示强释放了几重信号:首先,宣示对霍尔木兹海峡的“完整管辖权”以及控制海峡的决心;其次,试探美国底线,为下一轮谈判尤其是海峡问题做准备;更深一层看,围绕商船的攻防行动本质上是双方围绕海峡治理模式的争夺。

美国要求恢复到战前自由通航状态,伊朗主张与阿曼共同管理甚至未排除收费可能,双方意见针锋相对。在此背景下,伊朗更需要对海峡通航实施严密控制,为未来对海峡实施某种形式的管理创造有利条件。

丁隆还指出,伊朗之所以不惧美国报复、敢于“教训”商船,一个重要原因在于其摸准了美国目前的心理——无意恋战,想尽快结束战争、退出海湾乱局。

此外,眼下恰逢伊朗国葬期间,国内氛围也推升了伊朗民族主义情

绪,更易促成强硬决策。一边扩大打击规模和强度,一边重上制裁手段,美国对商船袭击的回应力度也在加码。

有分析指出,美国已经不满足于“秀肌肉”,而是重回特朗普政府的“经典配方”:军事与经济同步威慑,以向伊朗传递信号——任何针对商船的袭击不仅会招致军事报复,还会失去通过谈判获得的经济利益。同时,美国开始重新把能源收入当成谈判杠杆。

丁隆认为,伊朗将海峡作为拿捏美国的王牌,美国则将制裁视为要挟伊朗的王牌。如果对抗升级,不排除美国进一步撤回对伊朗的经济松绑政策,比如暂停解冻伊朗海外资金。

“终结说”有何意味?

一方袭船频次更高,一方打击力度更大,言辞交锋也更趋激烈。

特朗普8日在北约峰会上断言:美伊谅解备忘录“已终结”。这个曾让美伊耗费21个小时长谈、包含14项条款的文件于6月18日生效,被认为是为达成最终和平协议奠定了基础。如今,特朗普的一句“终结”应该如何理解?

丁隆认为,特朗普这番言论并不令人意外。

一来,备忘录仅仅是临时性过渡协议,不具有法律效力,调整或推翻都不受硬性规则约束。

二来,备忘录仅达成一些原则性共识,并未真正落实。

三来,备忘录涵盖议题有限,未就

美伊之间的所有重大问题达成共识,其核心作用仅为暂时实现停火。它可能意味着美国想抛开现有框架,搭建一个新框架继续谈。

但即便特朗普宣布谅解备忘录“终结”,也不代表美伊谈判彻底中断。

“双方反复拉扯、局势起伏本就是常态,现在断言美伊谈判已死为时过早。”丁隆说。

事实上,特朗普在发表“终结说”的同时,也表示谈判依然可能继续。

还有评论指出,这或许仍是特朗普的施压策略,认为美国有限让步并未换来伊朗持续克制,因此重新恢复施压路线,以期掌握谈判主动权。

沙特方面日前透露,美伊新一轮谈判将于11日在巴基斯坦举行。丁隆表示,特朗普的最新言论说明本轮交火的性质和影响都较之前严重,以目前情况看,下一轮谈判何时开启存在不确定性。此前瑞士、多哈两轮谈判也经历了连日交火后各自收手并重回谈判的曲折过程,本轮摩擦或许只是谈判过程中的一个插曲,未来仍将延续打打谈谈、边打边谈,以打促谈的模式。

丁隆还补充道,由于海峡问题是美伊当下矛盾的聚焦

点,若不能达成一致,就容易引发冲突,未来不排除会出现更严重的事态,但大概率不会重回大规模军事冲突的局面。



扫码看视频

集中抛出巨额军购大单仍未获认可

北约盟友讨好特朗普不灵了?

本报记者 张全

7日,北约各国领导人在土耳其集中公布数百亿美元规模的军购和防务投资计划,以此释放信号:各方正响应美国号召,加大欧洲防务投入。

但与此同时,美国总统特朗普直言自己对盟友十分失望,并重提想要拿下格陵兰岛。

“要让轰鸣响彻工厂”

北约各国首脑齐聚土耳其首都安卡拉出席峰会。为了回应特朗普对欧洲盟友“防务投入不足”的批评,北约周二集中展示了一批军购项目。

北约秘书长吕特当天宣布,北约成员国未来五年将投资超过400亿美元用于反无人机能力建设,并计划到2027年底将无人机操作员接受培训的人数增加五倍。

北约公布的军购计划还包括丹麦、芬兰、德国、挪威4国采购美国诺思罗普·格鲁曼公司的“人鱼海神”无人机,11个北约成员国还将采购瑞典萨博公司的“全球眼”预警机等。

另据英国政府声明,英国、法国、德国等12个欧洲国家未来十年将共同投入超500亿美元,研发远程精确打击武器,强化北约整体防御能力。英国首相斯塔默将于周三在安卡拉正式公布这项由英国牵头的计划。

“我们没有时间慢慢筹备……军工生产线不能只听见零星机器声,要让轰鸣响彻工厂。”在响亮的电子音乐声中,吕特呼吁整个北约掀起一场国防工业革命。

“奉承”特朗普恐失效

分析认为,吕特抛出军购投资大单,显然是为了讨好“反复无常”的美国总统。他展示的“新计划”实际上不乏“水分”——包括一些早已达成一致的项目。

而这些试图安抚特朗普的举动,能否令其满意还难说。外界注意到,军购大单集中亮相并未阻挡特朗普“喷盟友”,峰会期间他的诸多言论加剧了美欧紧张关系。

特朗普7日再次声称格陵兰岛“应该由美国控制”而不是丹麦,他威胁称美国可以把所有士兵撤出欧洲。

特朗普还对土耳其总统埃尔多安说,若非同埃尔多安私交甚好,他

原本可能缺席峰会。

“说实话,我对北约非常失望。”特朗普点名批评英、法、德、意四国,指责它们在美国对伊朗军事行动中支持力度不足。

有评论认为,北约对特朗普采取“奉承”态度。曾管特朗普叫“爸爸”的吕特最有代表性,他几周前还专门列了一张“特朗普万亿美元计划”图表,来缓解美国对北约军费开支的担忧。此次吕特又拿军购和投资计划“献宝”,但特朗普似乎无动于衷。

“奉承在去年奏效,现在却面临新挑战。”美国分析人士认为,因为特朗普现在想要的更多,他对“忠诚”的要求很难用任何图表来衡量。

还有舆论指出,五角大楼希望重启北约,推广所谓“北约3.0”,即欧洲承担更大防务责任,使美国能应对其他优先事项。但增加国防开支意味着增税或挪用其他优先事项的资源。当下欧洲经济增长乏力,各国需维持高福利支出,提高军费开支在国内普遍不受民众支持。

土耳其是赢家?

在“打脸”北约的欧洲盟友时,特朗普对东道主土耳其倒是给了面子。

特朗普表示,鉴于美土关系,向土耳其出售F-35战机“当然是我们将会考虑的事情”,并且“在很多方面,土耳其比我们认为会忠诚的其他国家要忠诚得多”。

特朗普和埃尔多安之间的友好私人关系可以追溯到其第一任期,但土耳其在2019年购买俄罗斯制造的S-400导弹防御系统给美土关系增添了龃龉。

目前,土耳其要完全重返美国F-35项目仍面临法律障碍,但根据《以制裁反击美国敌人法案》解除制裁将有助于简化这一进程。

“我们将取消制裁,好吗?”特朗普在回答提问时说道,并表示国务卿、财长、防长正在处理此事。

土耳其获得美国F-35战机可能会使以色列与其他地区的关系复杂化。以色列总理内塔尼亚胡表示,他已敦促特朗普不要向土耳其出售这些战机,称这将危及以色列的安全。

评论认为,从以色列反对向土耳其出售F-35战斗机,到关于欧洲的防务负担,以及乌克兰迟迟未能加入欧盟的争论,此次峰会凸显了美国与盟伴的深刻分歧。而美国突然攻击伊朗也可能给峰会带来重大变数。

## “企地校”协同聚力 江海接力教育帮扶——中国石化销售华东分公司助力潭溪小学教师赴沪跟岗研修纪实

2026年6月8日,随着最后一批参训教师返回湘西,泸溪县潭溪小学、潭溪石化小学8名骨干教师赴上海长宁愚园路第一小学为期两周的沉浸式跟岗研修活动圆满收官。这场跨越千里的教育“取经”之旅,是中国石化销售华东分公司(简称“销售华东”)深入贯彻集团公司“振兴所需、石化所能”工作要求,依托“企地校”协同帮扶机制,汇聚地方支持、企业资源与名校力量形成帮扶合力的务实举措,也是央企以教育帮扶助力乡村振兴的生动实践。



潭溪石化小学赴上海跟岗学习启动会

■ 牵线搭桥:  
打通沪湘教育交流通道

乡村振兴,教育先行;教育振兴,教师为本。此次跟岗研修的顺利成行,得益于“企地校”协同机制的高效运转。销售华东主动对接需求后,长宁区委区政府高度重视,迅速指定由区委区政府、区教育局等相关单位开辟绿色通道,快速推动资源对接与审批流程,以高效的协调能力为两地学校结对提供了坚实保障。在区教育局和属地江苏路街道的牵线下,愚园路第一小学积极响应、全力配合,以开放的校园、优质的教育资源和无私的奉献精神,与潭溪石化小学正式结成“姊妹校”,为来自湘西的老教师们提供了宝贵的学习平台和精心的专业指导。从最初的意向沟通到跟岗方案落地,整个过程高效顺畅,充分体现了“企地校”三方联动的制度优势。

此次跟岗研修,潭溪小学、潭溪石化小学共选派8名多学科骨干教师参与,聚焦课堂教学、班级管理、德育建设、校本教研等核心领域开展系统学习。研修人员涵盖学校行政管理及语文、数学、道德与法治、心理健康、音美等学科骨干。这样的安排并非偶然——销售华东在前期调研中了解到,乡村学校最迫切的诉求正是管理理念更新与师资能力提升。公司以问题为导向,精准对接需求,确保帮扶资源用在刀刃上。

教育帮扶不是简单的资金投入,而是要真正为乡村教育注入可持续发展的内生动力。从湘西大山到上海都市,从乡村讲台到名校课堂,这条教育交流通道的打通,凝聚着销售华东对乡村振兴事业的深切关怀。

■ 沉浸研修:  
在名校课堂中汲取养分

跟岗期间,参训教师们倍加珍惜来之不易的学习机会,以“空杯心态”全身心投入研修,深入各年级随堂听课,细致研习新课标落地、高效课堂构建、分层教学实施、精细化作业设计等一线实操方法,认真汲取优质课堂的教学亮点。

在愚园路第一小学的课堂上,参训教师们看到了不一样的风景——教学不再是一支粉笔、一张嘴的独角戏,而是师生互动、思维碰撞的生成过程。课后,大家主动与带教教师开展分组教研,深入研讨学科教学难点与课堂提质路径。一位参训的语文教师感慨道:“以前总觉得优质课是‘演’出来的,这次亲眼看到常态课也能如此精彩,才明白差距在哪里、方向在哪里。”这种从“观摩”到“研讨”再到“反思”的学习闭环,正是销售华东在设计研修方案时所强调的“学有所思、思有所悟、悟有所行”。

除了课堂内的深耕细作,参训教师还全面学习了愚园路第一小学在精细化班级管理、德育安全治理、校本教研建设等方面的成熟经验。这些看似“软件”的管理机制,恰恰是乡村学校最薄弱的环节,也是最需要补齐的短板。从制度设计到执行落实,从理念引领到细节把控,参训教师们在一次交流中打开了视野、更新了认知。

■ 拓展视野:  
理念共融拓宽思路

研修期间,参训教师不仅收获了教学技能的精进,更经历了一场教育理念的深刻洗礼。老师们实地观摩了学校“六一”主题活动、少先队入队仪式、校园科技作品展、课后社团排练

等特色育人活动,直观体悟名校“五育并举”的教育理念。同时参与红色场馆课外实践研学,拓宽教育视野、丰富育人思路。全体教师坚持每日梳理学习台账、复盘研修内容,研修结束后全员完成研学总结报告,真正做到学有所获、悟有所得。

值得一提的是,研学团队受邀走访了销售华东,实地了解企业运营模式、精细化管理制度与企业文化,深切体会到严谨细致、务实担当的企业精神。参训教师们一致认为,企业精细化管理理念与校园育人办学理念高度契合,为学校优化管理体系、提升办学品质拓宽了新思路。

这场跨越行业的对话,让参训教师深刻认识到——教育也是一种“精细化管理”。从教学目标的精准设定到课堂节奏的精确把控,从学生成长的精细关注到教学评价的精准反馈,企业管理中的“精益”理念同样适用于教育实践。有教师在总结中写道:“以前觉得企业管理离教育很远,这次走进销售华东才发现,把每一件小事做到极致,就是教育的真谛。”这种理念层面的共鸣与融合,正是教育帮扶从“输血”走向“造血”的关键一步。

山海不为远,千里心相连。从上海到湘西,从愚园路到潭溪河,这场跨越千里的教育“双向奔赴”,见证了“中国石化销售华东分公司以教育帮扶助力乡村振兴的初心与担当。未来,销售华东将继续以“办好老百姓家门口的学校”为使命,在乡村振兴的壮阔画卷中,书写更多“湘西所需”“沪上所有”“石化所能”的精彩篇章。

## 徐汇以涉外法治“硬支撑” 打造营商环境“金名片”

在上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市进程中,徐汇区正以涉外法治建设为抓手,构建“顶层设计引领、精准举措落地、未来规划赋能”的三维格局,为区域企业出海护航、产业升级赋能,全力打造法治化营商环境新高地。

顶层设计领航  
构建涉外法治“四梁八柱”

涉外法治建设,制度先行。徐汇区深刻认识到,高水平对外开放离不开与之匹配的法治保障体系。年初第一时间组建区级涉外法治协调小组,统筹协调全区涉外法治资源,破解跨部门协同难题。从企业出海风险防控到涉外企业合规服务,从知识产权国际保护到涉外纠纷多元化解决,确保各项工作同向发力、形成合力。

今年5月,徐汇区召开涉外法治协调小组工作会议,审议并通过《2026年徐汇区涉外法治工作“十项行动”》,标志着区域涉外法治工作大协同格局初步形成,让涉外法治工作从“分散作战”转向“协同攻坚”,为区域涉外法治建设绘制了清晰“施工图”。

涉外法治工作“十项行动”从企业服务、知识产权保护、人才融入、纠纷化解等多维度构建全链条涉外法治保障体系,为区域高水平对外开放注入法治动能。比如,在出海护航方面,聚焦企业跨境经营、知识产权保护、数据跨境流动等核心需求,完善“涉外+知识产权”高质效履职办案体系,提供法律风险指引,精准服务企业“出海”。聚焦资源集聚、模式创新与全球布局,打造“法智徐汇”涉外知识产权一站式护航平台,构建全链条、一站式、智慧化的涉外知识产权服务体系。

以“一区一圈”协同发展格局  
打通服务企业“最后一公里”

徐汇区以“一区一圈”(西岸国际法律服务区、大徐家汇国际商贸法律服务圈)法律服务格局为依托,推出一系列接地气、务实效的举措,让涉外法治从“纸面”走向“实践”。

“一区一圈”织密法律服务网络。在西岸滨江,西岸国际法律服务区正成为涉外企业的“法治港湾”。这里集

聚了20余家律师事务所、公证机构和商事调解中心等,推动法律服务机构与重点出海产业、重大项目信息互通、精准对接,为徐汇企业“走出去”提供坚实的平台支撑。线上通过“全球一小时响应计划”平台,对接欧美、东南亚等10余个国家和地区的法律服务资源,实现“指尖办、全球通”。

而在大徐家汇商圈,大徐家汇国际商贸法律服务圈则聚焦生命健康、现代商贸等重点领域,全力打造服务全球贸易、跨境投资与高端消费的国际商贸法律服务高地,重点引导现代商贸、生命健康、社会和治理等专业法律服务机构向徐家汇中心、环贸iapm、港汇恒隆等高端商务楼宇集聚布局。目前,区法院、区检察院、区公安分局、区市场监管等单位均已一站式联合入驻大徐家汇国际商贸法律服务圈。

“法律出海伴行官”护航企业出海路。针对企业“走出去”面临的法律风险,徐汇区创新推出“法律出海伴行官”制度,首批遴选8家具备丰富涉外经验的律师事务所,为区内重点出海企业提供“一对一”伴随式法律服务。针对企业海外投资、跨境并购、供应链布局等关键环节,开展定制化合规诊断、风险评估与方案设计,实现从“出海前”到“出海后”的全周期护航,让企业出海不再“单打独斗”。

多元机制破解涉外纠纷难题。深度对标“一区一圈”建设要求,主动将商事调解工作融入“西岸国际法律服务区”与“大徐家汇国际商贸法律服务圈”整体布局。在西岸、大徐家汇、徐汇中城等重点商圈及楼宇设立实体化商事调解工作站,推动优质调解资源贴近市场一线。探索制定人工智能、文化IP等前沿领域的商事调解指引,加快构建与国际接轨的商事调解生态体系。同时,积极吸纳跨境投融资、知识产权、数字金融等领域的专业调解力量,组建复合型调解团队,

着力提升对复杂商事纠纷的定制化调处能力。

同时,徐汇区探索将公证融入多元解纷机制,推出“寰宇证汇聚”涉外公证服务聚合计划,并成立上海首家“涉外财富传承公证服务中心”,发布中英文双语版《涉外财富传承公证服务指引》。以“时光延展师”品牌为引领,深耕涉外公证与财富传承服务,打造国际化、专业化、便民化公证服务体系。

未来规划赋能  
抢占涉外法治“新高地”

据悉,徐汇区下一步将紧扣“十五五”法治规划,聚焦企业出海的法治需求,系统性强化涉外法治支撑能力。围绕数据跨境流动、算法合规治理、知识产权国际保护等关键领域,研究制定专项法治指引,为企业提供精准化、场景化的合规操作参考。同时,搭建跨部门、跨领域的协同平台,建立专家咨询、案件研商、风险预警等常态化机制,为人工智能企业国际化发展构建全方位法治保障网络。

此外,徐汇区还将持续优化涉外法治人才环境,加强涉外法治人才培养,通过与国内外高校合作举办研修班等方式,培养一批懂法律、懂外语、懂国际规则的复合型人才。同时,加大对涉外法律服务机构的扶持力度,吸引更多国际知名律所、仲裁机构落户徐汇,提升区域涉外法律服务的行业竞争力。

“涉外法治建设没有终点,只有连续不断的新起点。”未来,徐汇区将继续以企业需求为导向,深化改革创新,推动涉外法治建设与产业发展深度融合,让法治成为徐汇营商环境最鲜明的标识。