



2025.09.26
星期五
今日12版 总第5421期

第一财经日报

China Business News



财经新闻 移动阅读
首选第一财经客户端
或关注一财网
www.yicai.com

BIG READ | 大阅读

A09

车主眼中的“统筹险”
是如何变成“空头支票”的



6月，一名自称“泰康车险”的业务员主动联系河南郑州的吴先生推销保险产品，吴先生支付2000多元“保费”后，却发现自己收到的是一张交通安全统筹服务单，而并非保险业务单。他注意到，“服务人”泰康（海南）汽车服务有限公司也与泰康保险没有任何关系。中国保险行业协会发布相关提醒：“交通安全统筹”并非保险，不受《保险法》保护，一旦出事，理赔可能沦为“空头支票”。

A03 | FOCUS
大事件

MLF连续7个月加量续作
央行多工具护航跨季资金面

9月25日，中国人民银行开展6000亿元1年期中期借贷便利(MLF)操作。除MLF操作外，截至25日，央行9月已开展两次买断式逆回购操作，3个月、6个月两个期限品种合计加量续作3000亿元，加量规模与上月持平，为连续4个月保持这一操作力度。

A06 | CAPITAL
资本α

75只新股首日平均涨近2.5倍
10倍牛股来自这一赛道

从发行节奏来看，A股前三季度共发行新股75只。数据显示，75只新股上市首日平均涨幅高达244.4%，中位数229.06%，涨幅中位数较去年同期(113.5%)激增一倍。

A07 | MACRO
大政观

罕见病商保面临三大难题
谁来给千万患者发“入场券”

在政策有引导、患者有需求、药企有动力，商保也在逐渐放宽既往症投保的背景下，保司为何仍对承保罕见病群体持审慎态度？从可保、可赔再到患者自费压力整体减少，仍有哪些堵点待攻克？

A10 | BIG DATA
读数智

前八月广义财政支出增8.2%
市场期待财政加力

更加积极财政政策加码，这首先需要用好用足现有政策。其中准财政工具之一的政策性金融工具备受关注。



数字人民币国际运营中心
在上海正式运营

据中国人民银行25日消息，数字人民币国际运营中心已在上海正式运营，并推出三大业务平台——数字人民币跨境数字支付平台、数字人民币区块链服务平台及数字资产平台。图为市民在香港开立并使用数字人民币钱包，可用于跨境支付。

在极致竞争中修炼智造力 外资加码“中国中心”战略

记者 缪琦 发自上海

中国各个产业在开展“反内卷”的同时，在华制造业外资却再次把中国市场当成了修炼提升的“健身房”。

第25届中国国际工业博览会(下称“工博会”)9月23日~27日在国家会展中心(上海)举办，第一财经记者在现场采访多家外资企业发现，他们正尝试通过提升中国本土化布局，适应中国市场的极致竞争，进一步修炼自己的产品策略，以提升全球竞争力。

施耐德电气集团董事、高级副总裁、工业自动化业务中国区负责人丁晓红对第一财经记者表示，施耐德今年的工业自动化业务发展极大受益于“中国中心”战略，他们在本届工博会上发布的新一代机器运动控制“黄金四件套”整体解决方案，强调了可控成本和高性能这两个关键点，能够满足国内广大OEM(代加工)客户的业务需求。

全球机床和激光技术解决方案提供商通快中国区总裁杨刚则对第一财经记者表示，外资企业数十年前刚进入中国时，本土研发团队主要做一些简单的匹配和调试，如今中国的研发团队需要基于当地乃至全球的需求进行从零到一的开发，这给团队带来了挑战，也带来了满足感，“能跟中国市场共同发展，站在细分领域技术的最前端，中国的团队觉得非常兴奋”。

百年跨国企业的“反思”

在外资圈有个流行的说法，中国市场就像是“健身房”，在激烈的竞争中，要把自身锻炼得更强大，不仅要通过数字化、智能化的转型更好地管控成本，还要在可持续的发展中为客户提供更好的服务。在中国练得强壮了之后，那些创新实践与经验对全球而言都具有示范作用。

“我们可以把‘内卷’定义为推动极致的性价比，甚至更加关注价格和成本，这给整个行业带来了比较大的改变。”杨刚告

诉第一财经记者，作为德国的百年制造企业，一些陈旧的思路和成功经验都要改变，“做研发不可能只做高端，还要看到市场对‘Good enough’(足够好)的需求，这对我们是一个挑战”。

施耐德电气高级副总裁、战略与业务发展中国区负责人熊宜对第一财经记者表示，受益于今年一系列供应链相关政策，整个工业智能制造的活力明显增强，“从今年年初开始，我们发布了一系列在中国研发驱动的产品，这些产品在中国不仅有大量的应用落地场景，而且成本可控，拥有高效的供应链和快速响应的服务支持。中国技术和供应链的不断成熟，推动了跨国企业的创新技术在中国市场快速打磨和升级，从而形成了具备全球竞争力的产品”。

基于跨国企业积累的百年经验，叠加对于中国乃至全球市场需求的洞察，再与极具竞争力的中国供应链嫁接、深度融合，这是越来越多在华外资认为能够推出更好、更具性价比产品的路径。最终目标并非一味“卷”价格，而是为客户创造更多的价值。

中国是施耐德电气在全球布局的四大研发基地之一，施耐德电气在中国有将近2500人的研发团队，2019年以来，施耐德电气在华投入年复合增长率超过18%。

过去一年，通快中国的销售额则达到了5.15亿欧元，实现30%本土化生产，员工超过10%为研发人员。杨刚表示，不同产品的本土化比例有所不同，他们会根据市场需求的变化和地缘政治冲突带来的挑战进行微调。

从硬件到一体化智能解决方案

随着中国本土企业在硬件研发领域的后来居上，在华外资开始加大对软件和数字化、绿色化研发的投入，并成为一体化智能解决方案的提供者。

150个

西欧国家、加拿大和澳大利亚都是以色列的传统盟友，如今几乎一夜之间，它们都先后迈出了承认巴勒斯坦国的步伐。目前承认巴勒斯坦国的国家已超150个。

舆情民意所向

西欧国家、加拿大和澳大利亚都是以色列的传统盟友，如今几乎一夜之间，它们都先后迈出了承认巴勒斯坦国的步伐。

9月22日是第80届联大高级别周的首日，和平解决巴勒斯坦问题和落实“两国方案”高级别国际会议(下称“会议”)在当天召开。这次会议由法国和沙特阿拉伯共同主持，目的在于推动落实“两国方案”，最终实现以色列与一个独立的巴勒斯坦国和平共处。

常说的“两国方案”，是指巴勒斯坦和以色列分别建国，两国和平共存。据新华社报道，国际社会普遍认为，解决巴勒斯坦问题的唯一出路是落实“两国方案”，即建立以1967年边界为基础、以东耶路撒冷为首都、享有完全主权的独立的巴勒斯坦国。

在22日的会议上，法国、比利时、安道尔、卢森堡、马耳他、摩纳哥宣布承认巴勒斯坦国。此前一天，英国、加拿大、澳大利亚、葡萄牙作出同样宣布。目前承认巴勒斯坦国的国家已超150个。

“时机已到，我们不能再等待，”法国总统马克龙在会议上说，“我们希望两个国家能在和平与安全中共存。”他表示，巴以冲突持续多年，造成死伤无数，国际社会对此负有不可推卸的责任。“每条生命都是生命，”他强调，“我们有责任彼此保护。”

挪威、爱尔兰和西班牙在2024年5月就承认了巴勒斯坦国，如今西班牙更进一步，西班牙政府9月23日批准法令，从法律层面正式确认对以色列实施全面武器禁运，同时禁止通过西班牙港口或领空运输可能被用于以色列军事用途的燃料，法令还须在30天内经议会通过才能继续有效。

A04 | FOCUS
大事件



中国品牌占比八成
越南成扫地机器人新战场

相比八年前，东南亚扫地机器人的用户认知、主要玩家都发生了很大变化。中国品牌目前已占八成的份额，挑战在于如何进一步普及并维持良性竞争。

A05 | FINANCE
金融观察

互联网大厂“钱袋子”扩充
点心债成中企出海融资新宠

近期，腾讯、百度、阿里等互联网巨头不约而同地加速布局点心债。业内认为，在成本优势凸显、“南向通”扩容等因素驱动下，点心债正成为中企出海融资的新宠。



A08 | COMPANY
公司密钥



AI治病攻“心”为上

“它即使不能诊断，但是可以把大量垃圾信息给删掉，将有价值的信息提供给医生。”上海长征医院心内科主任梁春对第一财经记者表示。梁春表示AI已经深度介入医生的工作流程，提高医生工作效率。

Editorial | 第一财经日报

社论

期待外卖“新规” 为权利保护提供更多可能

让权利得到更多呵护，才能开启有序的航道。

24日市场监管总局发布《外卖平台服务管理基本要求(征求意见稿)》，聚焦平台收费、促销行为、骑手权益保障等重点问题，帮助外卖平台企业规范服务管理、提升服务质量，减轻商户经营负担，引导平台企业公开有序竞争。

从程序上，向全社会公开征求意见，体现相关部门坚持开门立规的良好传统；从规范内容看，征求意见稿基于问题意识，聚焦的都是外卖平台运行过程中的热点难点问题，如从公示方式、公示内容、结算明细、推广效果等方面对平台收费进行了细化规定，明确各类费用信息披露的完整性与易理解性；又如针对“幽灵外卖”、商户“爆单”等乱象，要求从商户入驻、信

息审核等方面提出系统要求；骑手权益保障方面，平台向连续接单超过4小时的配送员发送疲劳提示，设置接单量和单日接单量上限等。

最近的外卖平台补贴大战暴露出诸多问题，因此，理顺政府、平台、商户、消费者、骑手等各方责权利关系，构建起有效的激励约束兼容机制，使规范内容既有强约束又富可操作性，是征求意见稿承载的核心使命。

征求意见稿从形式到内容，都带有典型规制特征。用诺贝尔奖得主让·梯若尔的表述，规制问题其实是一个最优机制设计问题，需基于规制者与被规制者所面临的信息结构、约束条件和可行工具等基本要素展开，同时还需考虑到不对称信息、缺乏承诺和不完美规制者等风险可能。

当前国内外卖市场的特征相当复杂，体现在以下方面：一是监管部门相对于各大市场主体，存在信息不对称性，要搜集外卖市场各方的有效信息，成本较高；二是外卖市场竞争结构和法律关系相当复杂，商家、骑手、平台和消费者等是基于合约关系的独立主体间协作关系，这使得各自的承诺都在可信和可行方面存在相对较高的合约成本；三是现有可行的规制方案尚处于探索期，监管部门在这方面没有完全成熟的规制经验；四是当前复杂的合约关系使各自合法权益需克服相互冲突性，平台、骑手、消费者和商家的合法权益保护，在现实中存在某种程度的不一致性等。

征求意见稿以权益保护为核心，以公开透明为原则和主线，有助于为外卖市场注入有效和规范的契约，这是规范治理的基础。

当然，要更有效地规范外卖市场，使其有序竞争，首先需明确在现有外卖市场的合约关系中，作为规制者的政府应怎样厘定自身身份与角色，才能最大限度地降低规制成本，更好

地保护各大参与主体的合法权益，探寻到参与各方利益的最大公约数。

在此需指出，征求意见稿提出透明化收费信息、要求平台强化商户信息审核、降低幽灵外卖和商户爆单等风险、要求平台对骑手进行疲劳提示等，是立足于规则和信息公开原则的非常有效的规范举措；而要求平台不得随意新增收费项目等可能需要斟酌，因为平台服务收费，本质上是平台与商家、骑手和消费者等的应变行为，各方一般在合作博弈中才会派生新的收费服务项目。

基于外卖市场复杂的信息结构和产权、法律等约束条件，监管更应倾向于为各大市场主体搭建正确地做事的程序，而尽可能减少为各市场主体的服务内容等定标立规。

此外，外卖市场这种基于合约搭建的合作交易，常用合约来明晰各方责权利关系，避免用规制传统企业的方式来规制这种市场化的社会精细化分工行为。

因此，要真正有效强化平台、商户、骑手和消

费者间的合作博弈，关键是要基于法经济学的经济社会成本最小化原则，依据谁更能低成本管控风险和支付成本谁就获得相应权益，科学合理地厘定这些市场参与主体的权利义务关系和在整个外卖生态链上的角色和定位，尽量避免基于谁个头大、谁实力雄厚谁就承担更多责任来对各参与主体进行责权利定位。同时，在外卖市场引入集体诉讼、辨方举证及争议和解制度等，让外卖生态各环节的受益者承担举证和赔付义务等，唯有外卖市场各参与主体的责权利关系能有效改善合法权益的自由悖论问题，外卖市场才能真正运行于公开有序的秩序中。

莫听穿林打叶声，何妨吟啸且徐行。外卖平台补贴大战用最激烈的厮杀暴露出了外卖市场发展中的各种问题，面对这些问题，监管部门需坚守合法权益保障的核心使命，用公开、公平、公正度量市场的有序性，驱逐无序竞争，这需政府守护住程序正义，并相信和借助市场的力量，共同打造市场治理的共治系统，摒弃传统监管的“猫鼠游戏”。

中国电气化率已高于欧美 粤港澳大湾区居全国首位

记者 祝嫣然 发自北京

2024年我国电气化率约28.8%，较上年提高0.9个百分点，中国电气化率已经高于欧美主要发达经济体。到2030年，全国电气化率预计将达到35%左右，超出经济合作与发展组织国家平均水平8到10个百分点。

中国电力企业联合会编制的《中国电气化年度发展报告2025》(下称《报告》)24日在2025年新型电力系统发展(崇礼)论坛上发布，并给出上述结论。

报告显示，分区域来看，2024年，京津冀区域、长三角区域、粤港澳大湾区、成渝经济圈电气化率分别达到约21.4%、34.1%、41.7%、29.5%，分别较上年提高0.4个、0.9个、0.9个、1.6个百分点，其中粤港澳大湾区2024年用电量总体与日本处于同一水平区间。

电气化率指电能占终端能源消费的比重。较高的电气化率，既反映出我国电力供给能力不断增强，也体现出我国能源绿色低碳转型步伐加快。

中国电力企业联合会常务副理事长杨昆在论坛上表示，电气化作为衡量现代化发展的重要标志，是

构建新型电力系统、推动能源转型发展的关键支撑，也是实现“双碳”目标的关键举措，更是解决人民群众美好生活、清洁用能需求的重要途径和方式。目前，世界各国纷纷将电气化作为实现“双碳”目标、促进经济社会高质量发展的关键，国际能源署提出要将电气化作为应对气候变化的关键路径。

杨昆表示，随着绿色电气化进程的加快推进，预计今年年底我国将以超过20%的新能源电量占比，拉动非化石能源消费比重达到20%以上，预计到2060年我国全社会用电量将较2020年实现翻番，电气化率将超过65%，终端用能实现高度电气化。

《报告》提出，我国工业领域电气化率稳中有升，2024年达到约27.7%，较上年提高0.6个百分点，其中四大高载能行业合计电气化率约18.4%，较上年提高0.1个百分点，高技术及装备制造业合计电气化率约64.7%，较上年提高0.1个百分点，消费品制造业合计电气化率约46.0%，较上年提高0.8个百分点。

工业和信息化部运行监测协调局二级巡视员朱璇表示，推动电气化的发展，是实现新型工业化“双碳”目标路线的关键路径，对于提升工业本质安

全、培育新质生产力意义重大。

近年来，我国工业领域电气化发展态势持续向好。2024年，全国工业用电量达到6.3万亿千瓦时，占全社会的64%。钢铁、石化、有色、建材等重点行业围绕典型工艺环节、电气化升级改造，也开展了很多有益实践。工业电锅炉、建材电窑炉、冶金电炉等主流电气化技术应用持续扩大，电力装备行业发展成绩显著。

朱璇表示，为进一步推进电气化发展，需要从以下三方面做好工作：坚持创新驱动，抢占技术高地；深化工业替代，拓展应用新场景；完善生态体系，营造发展良好环境。

工业是能源主战场。朱璇强调，要坚定不移深化电能替代，在过程替代中再深化，在钢铁、建材、有色等高耗能行业加快推广电炉炼钢等替代工艺技术。在设备替代上再提速，全面淘汰低效电机、变压器，大力推广应用高效、节能和变频调速设备，推动系统功能改造。在供热替代方面也要再突破，在稳定可靠的地区，鼓励将燃煤、燃气、工业锅炉替代为电锅炉，尤其是可再生能源富集地区要先行先试。

在极致竞争中修炼智造力 外资加码“中国中心”战略

A01

熊宣告诉第一财经记者，除了政策导向，企业内部的发展动力也在改变。数字化、人工智能(AI)技术，以及绿色可持续理念，已成为行业共识。当前工业领域的AI应用也越来越侧重于这项技术在工业场景的实际落地创新。为此，施耐德电气近年来在中国加大了对软件和数字化研发的投入。

在今年的工博会上，施耐德电气发布多款工业自动化创新产品和解决方案，并与合作伙伴共同发布“5G+边缘计算”系列报告第三部《开放自动化赋能工厂智能化解决方案》。

丁晓红表示，施耐德电气的上海普陀工厂就应用了其EcoStruxure开放自动化平台与5G技术深度融合后的解决方案，“指标并非关键，还是要坚持去做更加务实的事，比如释放人的基础劳动力，去推动更高级的创新，从而增强韧性”。

作为制造业的中端，过去十年来，中国机床和激光制造打破技术瓶颈，进

入了大规模国产化的快车道，部分供应链不输欧美。跨国企业如何竞争？

杨刚表示，虽然在零部件方面，中国的供应链甚至已优于海外，但整合成一个软硬件结合的全链条解决方案，为其提供全流程智能化生产体系，百年制造企业仍然掌握了更多的技术储备和全球化经验，“在这方面我们经常是喝第一口汤的那个人，但是我们的目标不是喝第一口汤，而是希望把这第一口汤喝得时间长一点，越长越好”。

在数字化和AI时代，电力将成为未来的“石油”。施耐德电气高级副总裁、关键电源业务中国区负责人朱文沁提出，可靠电力是未来工业发展的“稳定器”。为此，他们也在中国持续推动工业电力解决方案在产品、技术和服务方面的创新发展。

中国创新深入全球产业链

不管是数字化、智能化还是绿色低碳领域，越来越多的中国创新正在获得全球认可，也在跨国企业加码构建本土化创新生态的趋势中，加速深

入全球产业链与价值链。

作为上海机器人“四小龙”之一，节卡机器人在工博会上全球首发了JAKA EVO工业具身智能平台，可为全球协作机器人产业从“自动化执行”迈向“自主智能决策”提供支撑。

目前，节卡机器人已在日本、德国、美国、马来西亚、新加坡等地布局分支机构，产品广泛应用于丰田汽车、施耐德电气、中国中车、立讯精密、上汽集团等全球知名企业产线，将上海的智能制造技术与解决方案输送至全球产业链各环节。

2024年，节卡机器人全球销量同比上升59%，海外业务占主营业务的收入比例逐年递增。

今年的工博会上，不少跨国企业的

第一财经，目前全球电子产业运转良好，中国一直都是全球电子工业的重要组成部分。

全球电子协会东亚总裁肖茜以PCB(印制电路板)为例提出，受贸易冲突影响，不少中国企业近年来积极布局海外，比如把生产基地转移到东南亚等地。但是，目前中国制造依然占据了全球一半的产能，而且增长速度高于其他新兴区域。

电子产业是全球经济和科技进步的支柱性行业，产值已超过6万亿美元。肖茜说，中国供应链贡献了全球电子产业约三分之一的产能，同时中国市场也是仅次于欧盟的庞大市场。所以不管是从供应链还是市场的角度来看，外资加码“中国中心”战略都是明智的。作为全球领先的创新驱动力量，海外客商也越来越关注中国的技术突破，因此扎根中国市场也是这些企业维持全球竞争力的重要前提。

上海社科院经济研究所研究室主任管宇波此前告诉第一财经，以前，外

在七国集团中，还有日韩未承认巴勒斯坦国。这主要是在看美国的“脸色”。多家日本媒体报道说，为维护日美关系，日本不会在此问题上效仿英国等国。在中东政策上，日韩一直追随美国。

虽然此轮西方国家“承认潮”具有象征意义，但短期内对于结束加沙冲突、真正落实“两国方案”的作用有限。纽松向第一财经记者表示，欧洲对于巴勒斯坦国的承认实质上是对巴勒斯坦建国权益的维护，是一种国家承认，与其具体的巴以政策之间仍有诸多的差异，这些国家在哈马斯等问题上的态度与美国并无根本性的分歧。

以色列区域外交政策研究所所长戈伦(Nimrod Goren)表示，以色列虽然受到国际压力，但右翼和极右翼势力主导的执政联盟普遍反对“两国方案”，美国的默许和纵容导致以色列方面不会改变实际政策。

出现巴勒斯坦国“承认潮” 西方阵营和美国分道扬镳了？

A01

影响最大的是德国。德国总理默克尔表示，现在还不是承认巴勒斯坦国的时候，德国暂时不会加入“承认潮”。据新华社报道，德国对以色列的支持立场除了有与美西方阵营保持一致的因素外，更多是出于二战期间纳粹德国对犹太人实施种族灭绝的历史负疚感。

不过，德国政府的态度最近也在转变，外长瓦德富尔近来多次批评以色列在加沙城的军事行动“完全错误”，并要求其与巴勒斯坦人启动“两国方案”进程。

在西欧尚且有意大利表示现阶段不会承认巴勒斯坦国，这主要是因为意大利总理梅洛尼在意识形态上与特朗普接近，因此对承认巴勒斯坦国态度谨慎。不过，梅洛尼也多次对以色列在加沙的军事行动表达担忧。近期，意大利国内数十座城市爆发了声援巴勒斯坦的罢工和示威游行。

美国依然不承认

对于联大这一颇具历史性的时刻，巴勒斯坦民族权力机构主席阿巴斯却未能亲临纽约见证，原因是他是和80多名巴勒斯坦官员遭到美国国务院的拒签。

根据联合国和美国1947年签署的《联合国总部协定》，美国允许外国外交官入境前往联合国总部。不过，美国方面声称，美方可以出于“安全、外交政策”等因素考虑予以拒签。不过，即便获签，美国依然可以施加限制，如此次参加联大会议的伊朗官员，仅被允许在下榻酒店和联合国总部之间进行必要公务活动。

美国长期在外交舞台上偏袒以色列，美国总统特朗普在9月18日访英期间，就对英国将承认巴勒斯坦国表达明确的不满。

特朗普9月23日在联大发表演讲时还称，一些与会国家“寻求单边承认巴勒斯坦国，似乎要鼓励冲突继续”，并称这是“对哈马斯武装人员暴行的极大奖赏”。

以色列总理内塔尼亚胡也持相同的论调。他在声明中指责上述承认巴勒斯坦国的国家正在为“恐怖主义”提供奖励。他称，约旦河西岸不会有巴勒斯坦国。内塔尼亚胡计划于25日抵达美国纽约参加联合国大会一般性辩论，并于29日与特朗普会面。

在“承认潮”后，西欧仅有零星几个国家不承认巴勒斯坦国，其中